



Rapport annuel d'activités

—— L'an 1 : 2021-2022 ——

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président du conseil d'administration.....	2
Mot du directeur général	3
Hommage à M. Pierre Laflamme par l'archevêque Paul-André Durocher.....	4
Historique et contexte de la création de la fondation.....	5
Mission, vision, valeur.....	6
Structure et administration.....	7-8
Activités réalisées.....	8-9
Programme de dotation, dons planifiés et dons majeurs.....	10
États financiers.....	11-12
Budget 2022-2023.....	13
Faire un don et coordonnées de la fondation Novatio.....	14

Mot du président du conseil d'administration

"Qu'est-ce que je peux faire de plus?"

Très chères lectrices, très chers lecteurs,
Réjouissons-nous. Le grand jour est arrivé!

J'ai l'honneur de vous présenter le tout premier rapport annuel de la Fondation Novatio. Née de la volonté collective des paroissiennes et des paroissiens dans notre Archidiocèse de Gatineau, qui expriment depuis longtemps le désir pour notre Église d'être plus proactive et d'en faire plus pour les personnes démunies et marginalisées dans notre région, la Fondation tant attendue voit le jour.

Comme vous le constaterez à la lecture de ce rapport, de l'excellent travail a été accompli dans les coulisses depuis les deux dernières années. Inspirés par la foi profonde et la détermination de Pierre Laflamme et fort des conseils judicieux de la firme BNP Performance Philanthropique, tous les membres du conseil d'administration et plusieurs bénévoles ont mis la main à la pâte pour en arriver à vous présenter les résultats décrits dans le présent rapport. Au nom du conseil d'administration, j'aimerais exprimer toute notre reconnaissance à René Laprise qui a accepté de cumuler la fonction d'économiste diocésain (qu'il accomplit avec brio) avec celle de directeur général de la Fondation. Appuyé par la très sympathique et efficace Jeannette Ndaya Tshibangu, René dirige de main de maître les destinées de la Fondation au quotidien avec la même chaleur humaine et le même professionnalisme qu'il démontre dans son rôle au service de l'archidiocèse depuis 24 ans, dont 21 comme chargé des communications et bientôt 3 ans comme économiste.



Aujourd'hui, avec la création de cette Fondation, nous partons de nouveau à la suite de Jésus. À la question : *"Qu'est-ce que je peux faire de plus?"* dans ma région, disons-nous que la Fondation nous offre de nouveaux moyens. D'abord, je peux me mettre à l'écoute des besoins autour de moi, je peux contribuer ou collaborer à un projet, je peux passer le mot, je peux faire un don ou un legs testamentaire, je peux donner de mon temps comme bénévole et surtout, je peux prier pour que tous ces efforts contribuent à leur objectif ultime : aimer notre prochain.

Merci d'avance d'être là et d'appuyer cette cause qui nous tient tous tellement à cœur. Longue vie à la Fondation ! Que l'Esprit Saint éclaire notre route !

Le président du Conseil d'administration

Richard Rochefort

Mot du directeur général

« ... c'est rien qu'un début... »

Voilà les paroles du refrain d'un chant intitulé « Et c'est pas fini! » de l'artiste Emmanuelle. Si nous avons à résumer en quelques mots le rapport d'activités de la Fondation Novatio pour sa première année, le refrain de ce chant traduirait bien ce qui a été vécu par l'équipe de direction et le conseil d'administration de la Fondation.



Ce n'est qu'un début pour le conseil d'administration qui s'est réuni à plusieurs reprises dans la dernière année pour approuver, avec le soutien de la firme BNP Performance philanthropique, les documents constitutifs de la Fondation comme les règlements administratifs et le programme de don majeurs et dons planifiés.

Ce n'est qu'un début pour faire connaître la mission et la raison d'être de la Fondation par le biais d'une première tournée d'information dans les régions pastorales de l'archidiocèse.

Ce n'est qu'un début avec un premier appel à projets qui a invité les paroisses et les organismes communautaires de la région de l'Outaouais à présenter des projets qui seront soutenus par Novatio en 2023 pour un montant total maximum de 120 000\$ selon les priorités que la Fondation s'est données.

Ce n'est qu'un début pour la sollicitation de donateurs et donatrices en commençant par les alliés naturels de l'Église diocésaine, la « famille », afin de constituer le fonds de départ de la Fondation dont l'objectif à moyen et long terme est de constituer un fonds de 3 millions.

Ce n'est qu'un début dans l'élaboration d'une première campagne annuelle de financement pour assurer les fonds nécessaires pour les appels à projets qui se feront sur une base annuelle.

Bref, ce n'est pas fini et la Fondation Novatio est confiante de trouver sa place dans le paysage des autres fondations de la région qui sont en fait des partenaires pour la réalisation d'un monde meilleur. Novatio veut apporter sa contribution à ce monde plus solidaire et bienveillant.

Merci de soutenir la Fondation Novatio.

René Laprise, d.p.
Directeur général

Hommage posthume à M. Pierre Laflamme (1950-2022)

Membre fondateur de la Fondation et premier Membre honoraire

« Je rêve d'une Église qui fait une différence dans ce monde, de communautés chrétiennes qui contribuent à l'épanouissement de toutes les femmes, de tous les hommes dans leurs milieux. Novatio nous permet de mettre de la chair sur ce rêve. »

Ce rêve que j'ai présenté à la création de la Fondation Novatio a bien été partagé par un merveilleux compagnon de route, notre ami Pierre Laflamme qui nous a quittés en juin dernier.



Pierre a été une des premières personnes que j'ai rencontrées lors de ma nomination à Gatineau comme archevêque. Il était alors président du Conseil diocésain des affaires économiques, poste qu'il a occupé jusqu'en 2021 alors qu'il est devenu le premier président de la fondation Novatio. Déjà, il souffrait de cancer depuis près d'une décennie. Pourtant, il n'a jamais cessé de travailler pour que Novatio prenne son envol. Même la pandémie n'a pas brisé son élan. Au contraire, les effets négatifs de la crise sanitaire sur notre collectivité et notre Église justifiaient d'autant plus le besoin de se donner un outil pour penser et développer de nouveaux projets afin d'assurer la mission de Jésus en Outaouais, au cœur de notre monde.

De par sa longue expérience personnelle dans le domaine financier et ses engagements dans la collectivité et dans l'Église, Pierre Laflamme avait à cœur d'outiller les milieux pour que leurs ressources humaines et financières soient destinées à la mission essentielle des organisations, le bien commun. Il a souvent visité les paroisses de l'archidiocèse de Gatineau pour analyser leurs finances. Il se faisait un plaisir de partager son expérience et ses convictions avec générosité et respect pour les nombreux bénévoles au service de leur communauté.

À l'occasion de sa première assemblée générale annuelle, la Fondation Novatio tient à reconnaître à titre posthume l'implication et le dévouement de Pierre Laflamme pour le lancement de la Fondation. Le Conseil d'administration lui décerne donc le titre de **Premier membre honoraire** de la Fondation. Il aurait aimé être des nôtres aujourd'hui pour marquer ce premier tour de piste. D'ailleurs, seulement trois semaines avant de nous quitter, il participait au Conseil d'administration de Novatio afin d'y présenter les premières prévisions budgétaires de la Fondation. Quel courage !

Mgr Paul-André Durocher
Archevêque de Gatineau

Historique et contexte de la création de la fondation Novatio

- En ce début du troisième millénaire, les paroisses de l'Outaouais — avec toute l'Église au Québec — se trouvent confrontées aux conséquences d'un changement social important qui s'est amorcé au milieu du XXe siècle. Les ressources de nos communautés chrétiennes diminuent à tout point de vue. Leur précarité grandissante érode leur capacité de poursuivre la mission de Jésus dans leurs milieux de façon autonome. De plus, la société a changé et nous invite à trouver un nouveau langage, de nouvelles méthodes et une nouvelle ardeur pour continuer l'œuvre évangélique chez nous.
- Dans le souci de permettre la réalisation des projets prioritaires dans la région de l'Outaouais, l'archevêque de Gatineau, Mgr Paul-André Durocher et un groupe de bénévoles fondent Novatio.
- Le mot Novatio, en latin, signifie « renouvellement ».
- De 2017 à 2018, l'équipe de BNP Performance Philanthropique a effectué une étude pré-campagne afin d'évaluer à quel point les objectifs stratégiques fixés pour la fondation sont appuyés par les différents secteurs de la communauté et de proposer un objectif financier réaliste, stimulant et raisonnable pour une campagne majeure pour la collecte de fonds.
- Après l'étude et les résultats obtenus, le lancement de la fondation a été mis en attente.
- C'est au printemps 2021 que les activités du lancement de la fondation ont démarré, avec l'élaboration et la mise au point de ses documents, notamment les règlements, les politiques des dons, etc... Pendant cette phase, la fondation a été soutenue par l'expertise de BNP Performance Philanthropique.
- À l'hiver et au printemps 2022, la fondation a débuté avec les sollicitations pour sa campagne de dons majeurs. Les activités de collecte de fonds se poursuivent.
- Un premier appel à projets a été lancé au mois d'octobre 2022 et les premières subventions pour le financement des projets soumis à la fondation seront octroyées en début 2023.

Mission, vision et valeurs de la fondation

Mission de Novatio

Afin d'assurer la mission de Jésus en Outaouais, l'archidiocèse de Gatineau fonde *Novatio* comme outil de promotion de services et de projets innovateurs, tant pastoraux que missionnaires, en fidélité avec le projet de l'Évangile et en lien avec les priorités identifiées par les diverses instances synodales de l'archidiocèse de Gatineau. Ainsi pourrions-nous contribuer à l'épanouissement de ce règne « de justice, de paix et de joie » (Rom. 14,17) que Jésus est venu proclamer et inaugurer en notre monde.

Objectifs stratégiques

- Valoriser les activités, les projets et les services renouvelés pour la pastorale et l'élan missionnaire émanant des communautés, des mouvements, des paroisses et de l'équipe diocésaine.
- Appuyer le financement de ces activités, de ces projets et de ces services.
- Enrichir la fondation en vue de ce financement.
- Développer une culture philanthropique chez tous les membres et intervenants de notre Église locale.

Valeurs

La Fondation *Novatio*, organisme de bienfaisance, prône les valeurs évangéliques et ecclésiales suivantes dans son fonctionnement et celui de ses partenaires :

PARTENARIAT

Valoriser le partenariat entre hommes et femmes, laïcs et clercs, employés et bénévoles dans sa structure, ses activités et ses projets.

SOLIDARITÉ SOCIALE

Rejoindre et soutenir les personnes exclues, pauvres ou démunies, les personnes âgées, les personnes immigrantes et les jeunes par une pastorale sociale qui vise, entre autres, la lutte à la pauvreté, le respect des droits humains et la coopération.

RESPECT ET ÉQUITÉ

Valoriser la dignité humaine et promouvoir la justice sociale par une responsabilisation individuelle et collective.

SOIN DE LA CRÉATION

S'engager pour le soin de la création dans le respect et la sauvegarde de l'environnement.

CRÉATIVITÉ, INNOVATION, EXPÉRIMENTATION

Développer la capacité des individus et des groupes à imaginer et mettre en œuvre des projets nouveaux.

TRANSPARENCE ET INTÉGRITÉ

Assurer l'accessibilité aux informations et encourager un comportement honnête et authentique.

Structure et administration de la fondation

Conseil d'administration

La fondation Novatio est administré par des bénévoles engagés, qui forment le conseil d'administration. Les administrateurs sont élus pour un mandat de 2 ans renouvelable.

DIRIGEANTS		
Rôle	Nom	Nomination pour un mandat de 2 ans ou 1 an
Archevêque	Mgr Paul-André Durocher	Membre d'office
Vicaire général	Rodhain Kasuba	Membre d'office
Directeur général	René Laprise	Membre d'office
ADMINISTRATEURS		
Président	Richard Rochefort	2 ans
Administratrice	Yvette Sanscartier	2 ans
Administratrice	Claire Brouillet	2 ans
Administrateur	Denis Tassé	1 an
Administrateur	Daniel Roussy	1 an



Une réunion du conseil d'administration, en mode hybride, avec la présentation de M. Charles Martineau sur *La nouvelle philanthropie*

Structure et administration de la fondation (suite)

Comité exécutif

Le président, le vice-président, le trésorier et le secrétaire du conseil d'administration forment le comité exécutif. Celui-ci a l'autorité et exerce entre les assemblées du conseil d'administration les pouvoirs du conseil pour l'administration des affaires de la fondation. Le comité exécutif fait rapport de ses activités à chaque séance du conseil.

Comité aviseur

Le comité aviseur est composé de fournisseurs de la Fondation Novatio et de bénévoles issus des milieux du droit, des placements et des finances, qui ont un intérêt à soutenir la Fondation Novatio. Il a été créé pour conseiller le comité de dotation, dons planifiés et dons majeurs et aider à informer le grand public sur le sujet des dons planifiés et des dons majeurs.

Comité de dotation, dons planifiés et dons majeurs

Le comité de dotation, dons planifiés et dons majeurs est composé de bénévoles qui siègent au conseil d'administration de la fondation Novatio.

La direction

La direction est tenue par un directeur général qui est secondé par une adjointe à la direction.

Activités

Appel à projets

Novatio a invité les 58 paroisses de l'archidiocèse, les organismes communautaires et les mouvements d'Église de la région de l'Outaouais à présenter des projets en accord avec la mission de la fondation et ses créneaux d'intervention. La date limite pour soumettre un projet à la fondation était le 30 novembre 2022. C'est donc un premier appel à projets pour la fondation depuis sa création. Pour cette première année, Novatio veut soutenir des projets pour un total de 120 000 \$ grâce aux dons reçus.

Un total de treize (13) demandes ont été soumises à la fondation. Un comité constitué par des membres du conseil d'administration et des bénévoles en fera l'analyse et rendra une décision en janvier 2023.

Activités (suite)

Séances d'information

Dans le cadre de la campagne pour les dons planifiés et dons majeurs et afin de faire connaître la Fondation Novatio, quatre (4) sessions d'information ont été offertes dans les zones pastorales de l'archidiocèse de Gatineau. Des membres des paroisses nouvellement annexées, des secteurs de Maniwaki et de Gracefield, ont également participé aux séances d'information.

Les quatre sessions ont été données sur une période de deux semaines, du 30 avril au 10 mai 2022 et une quarantaine de personnes ont pris part à ces sessions.



Mgr Paul-André Durocher lors de la session à Sainte-Angélique à Papineauville



Un membre du CA de Novatio avec le directeur général et la présidente de fabrique de Sainte Angélique et l'adjointe à la direction lors de la session d'information à Sainte-Angélique à Papineauville (de droite à gauche).

Programme de dotation, dons planifiés et dons majeurs

Le Programme de dotation, dons planifiés et dons majeurs de la Fondation Novatio vise à recueillir 3M \$ pour soutenir les quatre thèmes d'intervention de la Fondation et assurer sa mission. Les paroisses et les mouvements ecclésiaux de l'Archidiocèse de Gatineau sont autant de points d'ancrage, de vitalité et de rayonnement où trouver des communautés accueillantes, dynamiques et engagées. Il nous appartient à toutes et à tous d'en assurer la perpétuité.

Lorsque vous faites un don planifié à la Fondation Novatio, celui-ci est investi dans un fonds capitalisé selon une politique rigoureuse permettant à la Fondation de n'utiliser que les intérêts du placement que vous rendez possible. Ce fonds général est le fonds de base qui vise à assurer la pérennité de Novatio et la continuité de ses opérations. Il sert aussi bien à financer l'octroi de dons reliés aux thèmes d'intervention de la Fondation, qu'à financer des opérations courantes, et à faire face à des situations d'urgence imprévisibles et incontrôlables qui menaceraient l'organisme et ses activités.

Le don planifié est habituellement décidé à la suite d'une planification financière, fiscale ou successorale et peut prendre plusieurs formes :

- Don d'argent, d'œuvres d'art, de titres ou de valeurs mobilières, de biens immobiliers
- Don par legs testamentaire
- Don d'assurance vie d'une valeur minimale de 25 000 \$
- Don d'une rente de bienfaisance ou de régime enregistré.

Vous pouvez également faire un don majeur (non planifié) vous permettant de contribuer au fonds de dotation général de la Fondation. Le montant minimum est de 10 000 \$, remis en un seul versement ou étalé sur une période pouvant aller de trois à cinq ans.

Les avantages de donner maintenant :

- Vous contribuez à soutenir nos activités à long terme;
- Vous faites la promotion de valeurs chrétiennes fondamentales;
- Vous profitez des avantages fiscaux liés à votre don;
- Vous avez la possibilité de participer au programme de reconnaissance des donateurs en prenant part aux activités de la Fondation Novatio et en collaborant à la promotion des projets qu'elle soutient.

Les avantages fiscaux liés à votre don :

- Allègement du fardeau fiscal de la succession et impact limité sur le patrimoine que vous désirez léguer à vos proches ;
- La valeur de votre don fructifie au fil des ans, au bénéfice de la Fondation Novatio et des projets pour la communauté
- Les crédits d'impôt annuels sont optimisés

États financiers

FONDATION NOVATIO

RÉSULTATS

DU DÉBUT DES OPÉRATIONS, LE 1ER JUILLET 2021 AU 30 JUIN 2022

5

PRODUITS

Dons (annexe A)	906 807 \$
Résultat net des placements financiers (annexe B)	(39 918)
	866 889

CHARGES

Honoraires professionnels et consultants	167 673
Publicité et promotion	687
Frais de représentation	304
Intérêt et frais bancaires	118
Frais de bureau	278
	169 060

EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES

697 829 \$

FONDATION NOVATIO

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

DU DÉBUT DES OPÉRATIONS, LE 1ER JUILLET 2021 AU 30 JUIN 2022

6

	Grevé d'affectations internes	Non affecté	Total
Solde au début	- \$	- \$	- \$
Excédent des produits sur les charges	-	697 829	697 829
Affectations internes (note 5)	120 000	(120 000)	-
Solde à la fin	120 000 \$	577 829 \$	697 829 \$

FONDATION NOVATIO**BILAN**

30 JUIN 2022

7

ACTIF

Actif à court terme

Encaisse	19 398 \$
Encaisse et épargne à intérêt quotidien, 1 %	73 318
Sommes à recevoir de l'État, taxes de vente	9 523

102 239

Actif à long terme

Placements (note 3)	609 400
---------------------	---------

711 639 \$

PASSIF

Passif à court terme

Créditeurs (note 4)	13 810 \$
---------------------	-----------

ACTIF NET

Grevé d'affectations internes (note 5)	120 000
--	---------

Non affecté	577 829
-------------	---------

697 829

711 639 \$

Pour le conseil d'administration,

_____, administrateur

_____, administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Budget 2022-2023

		2021-2022	2022-2023
Revenus			
	Don majeur	1 000 000	1 000 000
	Don régulier	25 000	500 000
	Autres	30 000	50 000
	Total	1 055 000	1 550 000
Dépenses			
	Mission	10 000 \$	120 000
	Total	<u>10 000 \$</u>	<u>120 000</u>
	Administration		
	Professionnel	141 500	25 000
	Salaire	13 155	40 000
	Contractuel	15 488	25 000
	Bureau	10 000	15 000
	Communication	735	15 000
	CA et Comités	1 000	2 000
	Autres	1 000	3 000
	Total	<u>182 878</u>	<u>125 000</u>
	Financier		
	Comptabilité	1 800	2 000
	Audit	2 000	3 000
	Total	<u>3 800</u>	<u>5 000</u>
TOTAL		196 678	250 000
SURPLUS/(DÉFICIT)		858 322	1 300 000

Faire un don et coordonnées de la fondation

Pour faire un don en ligne, voici les coordonnées:

<https://arch.diocesegatineau.org/fr/je-donne>

Procédure: sur la page, vous sélectionnez **Fondation Novatio**

Pour faire un don par la poste, voici les coordonnées:

Fondation Novatio

180, boulevard du Mont-Bleu

Gatineau (Québec) J8Z 3J5

Téléphone : 819 771-8391, postes 310 et 312

Courriel : novatio@diocesegatineau.org

The logo for Fondation Novatio features the word "Fondation" in a smaller, light blue font above the word "Novatio" in a larger, bold, dark blue font. The letter "t" in "Novatio" is stylized with a long, horizontal stroke that extends to the right, resembling a cross or a plus sign.